

STUDIUM PRZYPADKÓW - UTRATA PŁYNNOŚCI



- ❖ FAKTORING
- ❖ WYKUP WIERZYTELNOŚCI GOSPODARCZYCH
- ❖ RESTRUKTURYZACJA FINANSOWA

Spółka istniejąca od 1989 roku z obrotami rzędu kilku milionów złotych rocznie zajmuje się produkcją prefabrykatów z przeznaczeniem dla budownictwa telekomunikacyjnego i energetycznego. Dodatkowo prowadzi badania w celu wprowadzenia na rynek nowatorskich i konkurencyjnych rozwiązań w zakresie budownictwa drogowego. Wydaje się, że wejście z nowym, opatentowanym produktem pozwoli firmie osiągnąć trwałą przewagę konkurencyjną i kolejne, znaczące źródło dochodów. Badania te wymagają jednak sporych nakładów pieniężnych, które firma decyduje się ponieść. W efekcie zostaje zachwiana płynność finansowa a według właścicieli jedynym sposobem na rozwiązanie tego problemu jest szybkie wejście na rynek z nowym produktem. Na przeszkodzie staje jednak biurokracja, opieszałość pracy urzędów oraz lobby konkurentów, czego efektem jest blokowanie rynku dla nowych graczy. Poniesione nakłady na inwestycje nie mają szans zwrotu. Trwała utrata płynności zostaje pogłębiona poprzez natychmiastową reakcję banków w postaci postawienia kredytów w stan wymagalności. Oprócz banków cierpliwość zaczynają tracić dostawcy i żądają zapłaty za towary w dniu ich sprzedaży. Utrata kredytowania, spłata sporych zobowiązań do banków oraz niemożność uzyskania kredytu kupieckiego to podstawowe problemy firmy.

W dziedzinie produkcji prefabrykatów budowlanych firma posiada jednak stałych, terminowo regulujących zobowiązania odbiorców. Są wśród nich duże sieci handlujące wytwarzanymi produktami. Odbiorcy ci nie są jednak skory do szybszego regulowania swoich zobowiązań w zamian za kilkuprocentowe rabaty.

Firma zaczyna poszukiwania nowych źródeł finansowania działalności. Jednak obciążone hipoteką nieruchomości oraz toczące się przed sądem postępowania o zapłatę powodują, że firma nie ma szans na współpracę z jakimkolwiek bankiem. Pojawia się pomysł o skorzystaniu z usług faktoringowych jednak wśród Faktorów związanych z kapitałem bankowym firma również nie uzyskuje zaufania. Zwraca się z wnioskiem o świadczenie usług faktoringowych do AOW. Po przedstawieniu listy odbiorców uzyskuje wstępną akceptację. Spełnienie podstawowych wymagań pozwala na szybkie finansowanie pierwszych faktur. W tym samym czasie AOW dowiaduje się o wszczęciu egzekucji komorniczej wobec klienta, co początkowo wyklucza możliwość współpracy. Jednak po wprowadzeniu kilku zmian do umowy i zastrzeżeniu procedur firma może dalej korzystać z usług faktoringowych w AOW. Pozwala to na prowadzenie dalszej działalności a przede wszystkim na wyeliminowanie ryzyka utraty dotychczasowych klientów na skutek niemożności realizowania zamówień. W chwili obecnej firma w wyniku zawartych ugód z wierzycielami oraz zapewnionego finansowania zewnętrznego spłaca terminowo swoje zobowiązania oraz rozwija działalność.